

# PROGRAMME DE LEADERSHIP EN MATIÈRE DE POLITIQUES PUBLIQUES

Offert conjointement par l'École de gestion Telfer et le Forum des politiques publiques (FPP), le **Programme de leadership en matière de politiques publiques (PLPP)** s'adresse aux professionnels qui souhaitent accroître leur capacité à composer avec les complexités inhérentes à l'élaboration des politiques gouvernementales actuelles et à apporter des réponses novatrices grâce au leadership d'équipe, à l'engagement et à la collaboration. Telfer et FPP ont uni leurs efforts et mis à profit leurs forces individuelles pour améliorer votre compréhension des défis politiques actuels et émergents, tout en développant les compétences en leadership nécessaires pour être efficaces dans un système gouvernemental de plus en plus complexe.

Le présent programme est unique en son genre et vise à combler une lacune relative aux possibilités d'apprentissage destinées à la communauté des concepteurs de politiques grâce à une approche multidisciplinaire unique qui intègre le développement du leadership personnel à une exploration avancée et appliquée des enjeux politiques nationaux et mondiaux. Les diplômés de ce programme formeront un réseau solide de dirigeants capables de résoudre les enjeux complexes auxquels sont confrontés les gouvernements modernes.

## APERÇU DU PROGRAMME

Ce programme de huit jours comprend deux séances d'apprentissage en présentiel de trois jours à Ottawa, complétées par une visite sur le terrain de deux jours et un encadrement par des pairs en temps réel. Tout au long du programme, vous aurez l'occasion de collaborer avec d'autres participants afin de résoudre une difficulté en matière de leadership liée aux politiques publiques que vous proposez au programme. Les cadres du secteur public invités, le personnel et les membres du Forum des politiques publiques, ainsi que le corps enseignant de

## Sommaire

- Introduction
- Aperçu du programme
- Éléments du programme
- Qui devrait y assister
- Bilinguisme
- Inscription
- Frais d'inscription
- Rabais
- Calendrier du programme

## De l'inclusion à l'inclusion

Depuis 1987, le Forum des politiques publiques organise les débats politiques les plus importants du Canada et honore les leaders politiques du pays. Le FPP jette des ponts entre les divers participants au processus d'élaboration des politiques et leur offre une plate-forme permettant d'examiner les enjeux, de proposer de nouvelles perspectives et d'apporter de nouvelles idées aux discussions sur les politiques.



Pour apprendre plus sur le **Programme de leadership en matière de politiques publiques** ou pour s'inscrire :

Centre de leadership pour cadres  
99 rue Bank, bureau 200  
Ottawa, Ontario K1P 6B9

<https://telfer.uottawa.ca/fr/executiveprograms>  
[executiveprograms@telfer.uottawa.ca](mailto:executiveprograms@telfer.uottawa.ca)  
613-562-5921



TELFER

CONNECTS YOU TO WHAT MATTERS

Telfer feront le lien entre la théorie et la pratique, en fournissant des options pratiques à suivre pour relever les défis actuels.

**Le Programme de leadership en matière de politiques publiques** vise à répondre spécifiquement aux besoins et aux questions des leaders actuels et émergents dans le domaine des politiques publiques. **Notre équipe met l'accent sur la collaboration avec vous pour explorer les thèmes suivants :**

- **Avenir des politiques** : porter un regard stratégique sur les enjeux politiques émergents dans le contexte de l'évolution constante des objectifs gouvernementaux, des avancées dans le domaine technologique et des communications, ainsi que des relations avec le public.
- **Élaboration des politiques face à la complexité** : explorer les différents types d'élaboration de politiques et développer le jugement et la résilience.
- **Relations avec les parties prenantes** : savoir quand, comment et pourquoi établir une relation avec les parties prenantes et examiner la gamme des possibilités de participation, de la consultation à la collaboration, et explorer ce qu'est un leadership efficace dans des environnements complexes où les parties prenantes sont multiples.
- **Efficacité du leadership personnel** : déterminer les forces et améliorer les compétences essentielles au leadership politique, y compris la communication, la collaboration avec les ministres et leurs équipes, ainsi que la promotion du programme politique grâce à un leadership efficace des équipes ministérielles, interministérielles et interfonctionnelles.
- **Intelligence émotionnelle** : développer une meilleure compréhension de vous-même en tant que leader, de votre style de leadership et de vos forces et participer à un processus d'autoréflexion et de développement personnel.

Jour	Thème	Date
<b>Module 1</b>		
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• État actuel du leadership et du développement en matière de politiques</li> </ul>	24 avril 2019
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement de votre leadership personnel et de votre intelligence émotionnelle</li> <li>• Compréhension de la complexité et travail au sein de systèmes complexes</li> </ul>	25 avril 2019
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enjeux actuels, émergents et à venir en matière de politiques</li> </ul>	26 avril 2019
<b>Module 2 Visites de sites prometteurs</b>		
4	Ce module vous donnera l'occasion d'explorer une étude de cas actuelle dans un environnement politique complexe en interagissant avec divers acteurs (ordres de gouvernement, membres des communautés, chefs d'entreprises et décideurs, etc.) grâce à des entretiens, à des groupes d'experts avec modérateurs et à des visites sur le terrain.	22 mai 2019
5		23 mai 2019

	<b>Module 3</b>	
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engagement : politique, civil et plus</li> </ul>	19 juin 2019
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diriger en situation de conflits et dans des environnements complexes</li> <li>• Processus politique : concepts et outils utiles</li> </ul>	20 juin 2019
8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communication</li> <li>• Réflexions et remarques finales</li> </ul>	21 juin 2019

## **ÉLÉMENTS DU PROGRAMME**

Ce programme hautement expérientiel repose sur des principes andragogiques et met l'accent sur un débat riche, sur des exercices interactifs et sur l'apprentissage pratique applicable.

Conformément à ces principes, nous avons intégré les éléments suivants en vue d'optimiser votre expérience d'apprentissage :

### **1. Expérience d'apprentissage intégré, appliqué et pratique**

Le programme couvrira tous les sujets grâce à une approche interdisciplinaire et intégrée, chacun des trois modules s'appuyant les uns sur les autres. Nous travaillerons ensemble pour examiner les concepts, mettre en pratique de nouvelles compétences et tirer des enseignements de la « vie réelle » grâce à des visites de site prometteurs, à des cercles de coaching et à des séances avec des invités de marque. Nous vous invitons également à proposer un projet actuel, continu et représentant un défi, qui fera l'objet de discussions en petits groupes et auquel vous pourrez appliquer les modèles et les concepts examinés au cours de la formation.

### **2. Visites des sites prometteurs**

Le deuxième module du programme consistera en une visite de deux jours sur le terrain afin de faire l'expérience directe d'une étude de cas concrète de la politique dans la pratique. Les participants visiteront un site au Canada, situé à l'extérieur du CNRC, où ils auront l'occasion d'apprendre directement auprès d'organisations et de leaders qui ont mis en œuvre des initiatives stratégiques fructueuses ou qui font des progrès importants dans la résolution d'un enjeu politique complexe. Vous aurez l'occasion de poser des questions et d'acquérir des connaissances sur ce qui fonctionne, ce qui ne fonctionne pas et ce qui peut être appris en cours de route. L'expérience de deux jours comporte des discussions en plénière, des séances en petits groupes, des entretiens avec des dirigeants clés et des séances de compte rendu animées par les modérateurs du programme.

### **3. Cercles de coaching par les pairs**

Les cercles de coaching par les pairs soutiendront la mise en pratique de l'apprentissage entre les séances. Les participants seront répartis dans des groupes de 3 à 6 personnes pour la durée du programme et invités à s'organiser seuls et à se soutenir mutuellement tout au long de cette expérience d'apprentissage. Vous définirez vos propres objectifs d'apprentissage après chaque module et les cercles de coaching vous permettront de faire

connaître ces objectifs, de demander conseil à vos pairs et de rendre compte de vos progrès dans ce parcours de développement du leadership.

**4. Contenu + processus**

Chaque module visera l'équilibre entre le contenu (questions de politique) et les processus (concepts de leadership), ce qui signifie que les participants discuteront d'enjeux actuels en matière de politique et les étudieront, tout en recourant aux cadres et aux outils de leadership nécessaires à la résolution d'enjeux complexes. Chaque discussion et séance d'apprentissage sur les politiques sera complétée par une discussion sur les implications du leadership sur vous en tant qu'individu, au sein de votre équipe et de votre organisation.

**5. Groupes de discussion et intervenants de haut niveau**

Les séances d'apprentissage seront complétées par des invités qui apporteront une riche expérience en matière de politiques aux discussions. Les participants auront l'occasion d'écouter leurs histoires, de tirer des leçons des dilemmes politiques auxquels ils ont été confrontés au fil des ans et de poser des questions dans un cadre intime.

**Réseautage et création de communauté**

Vous aurez l'occasion d'échanger avec un groupe passionnant et diversifié de professeurs et d'autres apprenants en examinant des questions dynamiques et des défis de leadership réels. Grâce au travail de groupe, aux cercles de coaching par les pairs et au temps consacré au réseautage informel, vous intégrerez une communauté professionnelle dynamique composée de personnes partageant les mêmes idées et passionnées par les politiques du secteur public.

**QUI DEVRAIT Y ASSISTER**

Les professionnels des politiques publiques occupant des postes de supervision ou de direction (EX moins 1 et EX-1 ou l'équivalent) qui sont en milieu de carrière et qui cherchent à augmenter et à perfectionner leurs compétences en leadership afin de passer au niveau supérieur. L'objectif est de mieux comprendre comment diriger des groupes et des équipes dans l'environnement complexe des politiques publiques, tout en naviguant dans le processus d'élaboration des politiques.

Nous accueillons les participants venant des différents ordres de gouvernement : fédéral, provincial et municipal.

**BILINGUISME**

L'anglais est la langue d'enseignement de ce programme, mais les animateurs principaux comprendront les deux langues et encourageront la participation en anglais et en français. Il est possible que les présentations de certains intervenants et que les visites des lieux prometteurs se fassent dans une seule langue. Le matériel documentaire sera également en français dans la

mesure du possible. Il est possible que certains documents facultatifs ou supplémentaires ne soient pas offerts dans les deux langues.

## INSCRIPTION

Pour des renseignements supplémentaires et pour vous inscrire, veuillez [visiter le site Web de Telfer](#). Si vous souhaitez parler à un représentant du programme, appelez au 613 562-5921 ou envoyez un courriel à [executiveprograms@telfer.uOttawa.ca](mailto:executiveprograms@telfer.uOttawa.ca).

## FRAIS D'INSCRIPTION

Le programme coûte 9 800 \$ + TVH, et ce prix couvre également tout le matériel documentaire ainsi que les activités, les repas et les rafraîchissements à Ottawa. Les participants devront assumer tous les frais de déplacement et d'hébergement liés aux visites sur le terrain prévues dans le module 2. Les frais de déplacement ne dépasseront pas 500 \$ si vous voyagez depuis la région de la Capitale-Nationale. Des renseignements plus détaillés sur les déplacements seront mis à votre disposition avant le début du programme.

Les participants bénéficieront d'un accès gratuit à tous les événements et rapports du FPP pendant un an.

[Toutes les inscriptions sont soumises à notre politique d'annulation et de paiement.](#)

## RABAIS

Un rabais **pour paiement hâtif** est offert à toute personne payant ses frais de scolarité au cours du présent exercice (avant le 1<sup>er</sup> avril 2019). Les frais sont réduits à 7 900 \$ + TVH pour ceux qui paient au cours du présent exercice.

Tous les **membres du FPP et/ou les anciens élèves de Telfer** bénéficient d'une réduction et paieront 8 800 \$ + TVH. Vous ne savez pas si votre organisation est membre du FPP? [Voici la liste des membres](#).

Afin de faciliter la participation des **ministères régionaux et des administrations municipales**, nous sommes heureux de proposer un rabais et des frais de participation de 8 800 \$ + TVH, en tenant compte des coûts de déplacement et des contraintes budgétaires.

Vous avez la possibilité de choisir l'UN de ces rabais lors de votre inscription.

## CALENDRIER DU PROGRAMME

Le programme comprendra trois modules :

Module 1 : 24-26 avril 2019 (3 jours, Ottawa)

Module 2 : 22-23 mai 2019 (2 jours, visite des lieux prometteurs)

Module 3 : 19-21 juin 2019 (3 jours, Ottawa)